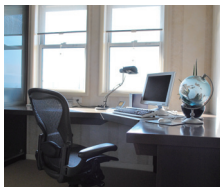


## CONTENTS



「大会宣言」の実現に向けて、  
法人が一丸となって取り組み、  
「発信」していく  
すべての会員

- 2 ●年頭所感  
社会福祉法人の置かれた状況を正しく理解し、積極的な実践を  
全国経営協会長 高岡 國士

- 4 ●経営協の活動紹介  
監事専門講座を開催 —監事監査の手法について学ぶ—  
都道府県経営協社会福祉法人経営セミナーを緊急開催

- 6 ●地域生活を支える社会福祉法人 第127回  
地域出張デイサービスで在宅高齢者を支える  
長老会〔青森県南部町〕の試み

社会福祉法人長老会 理事長 尾寄久美子

- 11 ●特集  
社会の変化に対応した法人経営とは

- 12 社会の変化に対応し、社会福祉法人の公益性を再構築する  
—第33回 全国社会福祉法人経営者大会を開催—

- 14 特別講演  
「おカネの世界」から「いのちの世界」へ  
飯館村長 菅野 典雄氏

- 20 報告  
東日本大震災からの復興への道程～次なる災害にどう備えるか  
社会福祉法人友愛会 事務局長 寺島 利文氏  
社会福祉法人みずほ 特別養護老人ホームうらやす 施設長 佐々木恵子氏  
社会福祉法人三陸福祉会 特別養護老人ホームさんりくの園 総務課長 西村 健一氏  
(進行) 全国経営協副会長 武居 敏

- 27 分科会報告  
第1分科会 高齢者福祉分野  
第2分科会 障害福祉分野  
第3分科会 保育分野  
第4分科会 措置施設分野  
第5分科会 経営改善実践

- 32 ●シリーズ経営者の視点  
第⑩回 絶対に成し遂げたいという情熱が、  
今の「福祉村」を創り上げたのです。  
社会福祉法人さわらび会 専務理事 山本ゆかり氏

- 36 ●東日本大震災復興対策委員会レポート  
被災地（福島県相双地域）視察研修報告  
全国経営協事務局

- 40 ●連載  
第⑨回 国民から正しい理解を得るための中長期計画策定・情報発信の必要性  
全国経営協調査研究委員会作業委員会 委員  
全国社会福祉法人経営青年会 副会長 菊池 俊則

- 43 ●動向  
情勢を正しく理解し、社会福祉法人としてなすべきことを実践していく

- 44 ●情報  
社会保障・社会福祉法人制度全般／高齢者福祉関連／  
障害福祉関連／子ども・子育て関連

- 50 事務局短信