

## CONTENTS



「組織と意識の改革」を進め  
今こそ打って出る時

- 2 ● 経営協の活動紹介  
**「一億総活躍」社会の実現に向け、厚生労働省関係局長へ要望書を提出**  
—社会福祉法人は、「一億総活躍」社会の実現に向けて取り組みます—
- 4 ● 論点  
**療養病床改革の行方** 読売新聞東京本社社会保障部長 猪熊 律子
- 6 ● 地域生活を支える社会福祉法人 第140回  
**法人のノウハウを地域に提供し、地域住民に安心感をもたらす**  
あいの土山福祉会 [滋賀県甲賀市]の試み  
社会福祉法人あいの土山福祉会 理事長 服部 治男
- 11 ● 特集  
**全国経営協 平成28年度事業の重点について**
- 12 全国経営協のめざすもの  
全国経営協 会長 磯 彰格
- 14 会員法人の力を結集して難局に立ち向かう  
全国経営協 総務委員長 櫛田 匠
- 16 平成28年度主要スケジュール
- 18 次期報酬改定に向けた全国経営協の取り組み  
全国経営協 高齢者福祉事業経営委員長 加中 英喜  
全国経営協 障害福祉事業経営委員長 久木元 司
- 22 ● シリーズ 経営者の視点  
第23回 **福祉の原点をいつまでも忘れない**  
**信念に基づく福祉をめざし**  
**いち早く高齢者の在宅介護を進める**  
社会福祉法人小田原福祉会 理事長 時田 純氏
- 26 ● 連載 国民から信頼される社会福祉法人経営の実践に向けて  
第11回 **採用成功している法人の実例から見えた**  
**人材確保に成功するための4つのポイント**  
株式会社リクルートホールディングス R&D 本部 事業開発室 ヘルスケアチーム 永田 隆太
- 31 ● 動 向 **社会福祉法人を取り巻く情勢の変化に、先手を打って対応する**
- 34 ● 情 報 **社会福祉法人関連／高齢者福祉関連／障害福祉関連**
- 36 事務局短信