

地域でより充実した経営展開をめざす
「アクションプラン2020」の活用により

	News&Topics 経営協の活動紹介
02	平成28年度都道府県経営協セミナー（前期）開催スタート — 社会福祉法改正の趣旨や対応についての理解を進める —
	社会福祉法人主任／係長講座を開催 — 法人の要となる職員の育成のために —
	論 点
04	生活構造の不安定化と社会福祉法人への地域公益活動の責務化 — 地域福祉の展開と人材確保策の拡充を見据えて — 文京学院大学 准教授 中島 修
08	地域生活を支える 社会福祉法人 第146回 ■福栄会【東京都品川区】の試み 住民との密接なつながりを重視し、地域ニーズに応じた活動を多彩に展開 社会福祉法人 福栄会 理事長 野村 寛

13

特集

社会福祉法人の経営指標としての「アクションプラン2020」の活用

14	1 「アクションプラン2020」のめざすもの 全国経営協 制度・政策委員長 平田 直之
18	2 これからの社会福祉法人経営と「アクションプラン2020」 全国経営協 経営対策委員長/AP策定小委員会座長 谷村 誠
23	3 「アクションプラン2020」の活用による改善への取り組み — 社会福祉法人がより前進していくためのツールとして — 全国経営協 経営対策委員会 副委員長/制度・政策委員会 委員 山田 雅人
26	4 アクションプラン2020を踏まえた「中長期計画策定マニュアル」について 全国経営協 経営対策委員会 専門委員/全国社会福祉法人経営青年会 委員 菊地 月香

	シリーズ 経営者の視点 第29回
32	分野を限定せず、必要とされる福祉サービスを展開 地域の声に常に耳を傾け、「なければ作る」を次々と実践 (熊本県) 社会福祉法人権現福祉会 理事長 松本 善孝氏
36	連載 社会福祉法人制度改革への対応 第4回 事業継続マネジメントの実践に向けて 全国経営協 制度・政策委員会 委員/全国社会福祉法人経営青年会 副会長 菊池 俊則
40	Activities 経営協の動向 制度動向や諸課題を的確に捉え、 社会福祉法人に必要な取り組みを進める
43	information 関連情報 社会福祉法人関連
44	事務局短信