

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/>

## 一人ひとりが輝く 豊かな地域共生社会の実現を めざして

### CONTENTS

- 02 *Activity Report* 経営協の活動紹介  
**社会福祉法人の経営基盤を強化する「経営塾」を開講  
魅力ある職場づくりに向けて「朗務ゼミナール」を開催**
- 04 論点  
**給付費190兆円時代 社会保障の「長期予報」をどう読むか**  
日本リハビリテーション振興会 理事長 宮武 剛
- 06 地域生活を支える社会福祉法人 第173回 愛育福祉会[宮崎県延岡市]の試み  
**イベントの開催から防災拠点の建設までさまざまな交流と地域への貢献を続ける**  
社会福祉法人 愛育福祉会 理事長 高島 透

### 12 特集 輝かしき社会福祉法人の創生 — 第37回全国社会福祉法人経営者大会

- 15 **【基調報告】**  
**社会福祉法人経営をめぐる動向と全国経営協の取り組み**  
全国社会福祉法人経営者協議会 会長 磯 彰格
- 20 **【特別講義】**  
**ソーシャルブランドデザイン論** ～社会福祉になぜブランディングが必要か  
株式会社社会の広告社 代表取締役・クリエイティブディレクター・映画監督 山田 英治
- 23 **【分科会】**  
第1分科会 ガバナンス・財務規律 / 第2分科会 人材確保・育成・定着  
第3分科会 経営強化実践 / 第4分科会 地域における公益的な取組  
第5分科会 中長期計画
- 28 **【パネルディスカッション】**  
シンポジウム **地域共生社会の実現に向け、  
これからの社会福祉法人に求められる役割を考える**
- 40 **【記念講演】**  
**地域で治し・支える、これからの医療と福祉の連携**  
社会医療法人財団 慈泉会 理事長・  
社会医療法人財団慈泉会 相澤病院 最高経営責任者・日本病院会 会長 相澤 孝夫

- 44 シリーズ 経営者の視点 第56回  
ご利用者、職員、地域が安心して元気に暮らせるように。  
**すべての人たちの不安を払拭し、「安全」「改革」「挑戦」を続けることが使命**  
(茨城県)社会福祉法人 愛の会 理事長 木村 都央
- 50 経営協の動向 **大規模災害への対応を推進するために1億1千万円の  
災害支援活動積立資金を創設** —第2回協議員総会にて決定—
- 52 関連情報 **社会福祉法人関係 / 社会保障・財政関係 / 高齢者福祉関係**
- 54 事務局短信



### みんなの「生きる」を 社会福祉法人

丸みのあるやさしい楕円は、社会福祉法人が目指す「多様性を受け容れる社会」や「一人ひとりの心の温かさ」を象徴しています。3つの重なりから浮かび上がる「人の文字で、人と人が支え合い、誰もが安心して暮らせる地域をつくり、「その人らしく生きる」を守り抜く、社会福祉法人の理念を表現しています。