

全国社会福祉法人経営者協議会  
<https://www.keieikyo.com>

全国社会福祉法人経営青年会  
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp/>



みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

丸みのあるやさしい楕円は、社会福祉法人が目指す「多様性を受け容れる社会」や「一人ひとりの心の温かさ」を象徴しています。3つの重なりから浮かび上がる「人の文字で、人と人が支え合い、誰もが安心して暮らせる地域をつくり、「その人らしく生きる」を守り抜く、社会福祉法人の理念を表現しています。

## 双方向性を重視し、 会員法人とともに 社会からの信頼と期待に応える

### CONTENTS

- 02 *Activity Report* 経営協の活動紹介  
これからの高齢者福祉事業経営のあり方を考える  
「平成30年度 高齢者福祉事業経営セミナー」を開催  
平成30年度 全国経営協第3回協議員総会を開催  
—2019年度事業計画・予算などを決定—
- 04 論点  
科学的な根拠に基づく福祉政策の必要性  
慶應義塾大学経済学部 教授 駒村 康平
- 06 地域生活を支える社会福祉法人 第178回 武蔵野会[東京都八王子市]の試み  
罪を犯した障がい者への支援をはじめ  
多岐にわたる公益活動を実施  
社会福祉法人 武蔵野会 理事長 高橋 信夫
- 12 **特集** 将来を見据えた  
社会福祉法人経営の確立に向けて  
—2019年度 全国経営協事業 始動—
- 13 会員法人に対する経営支援の充実に向け、  
着実に成果をあげる  
全国経営協 総務委員長 榎田 匠
- 16 全国社会福祉法人経営者協議会  
2019年度委員会・特命チーム 所管事業一覧
- 18 全国社会福祉法人経営者協議会  
2019年度事業計画
- 27 全国社会福祉法人経営者協議会  
2019年度収支予算(一般事業)／2019年度収支予算(特別事業)
- 30 シリーズ 経営者の視点 第61回  
措置から契約への移行で、工夫が差を生む時代へ  
「地域に選ばれる施設」をつくるため、  
生き残りをかけた経営努力が必要に！  
(奈良県)社会福祉法人 以和貴会 理事長 下村 卓司
- 36 経営協の動向 保育事業経営セミナー、障害福祉事業経営セミナー、  
多くの参加者を得て開催
- 38 関連情報 社会福祉法人制度改革関係／福祉人材関係／  
地方分権関係／社会保障・財政関係／高齢者福祉関係
- 40 事務局短信