



みんなの「生きる」を
社会福祉法人

全国社会福祉法人経営者協議会
<https://www.keieikyo.com>

ひとりひとりが社会福祉HERO'S
<http://www.shafuku-heros.com>

全国社会福祉法人経営青年会
<http://www.zenkoku-skk.ne.jp>

改築・大規模修繕は一日にして成らず

経営協
KEIEIKYO

2025
September
Vol.503

09

滋賀県 | 琵琶湖

CONTENTS

- 02 **ACTIVITY REPORT 経営協の活動紹介**
都道府県経営協セミナー前期 47都道府県で開催
「社会福祉法人 2040年には間に合うか？」
慶應義塾大学 駒村 康平教授と意見交換
有料老人ホームのあり方から2040年のサービス提供体制を考える
今年度もイベント登壇者が教育現場へ
出張！社会福祉HERO'S スクールat昭和女子大学
皆さまお誘い合わせのうえ、ぜひお越しください！
2025年10月9日(木)、第52回国際福祉機器展で新企画
「社会福祉学生ヒーローズin H.C.R」を開催
万博発！誰もが自分で選ぶオシャレを楽しめる世界
未来を変える「おむつ」の世界
O-MU-TSU WORLD EXPO & 国際おむつフォーラムレポート
- 08 **論 点**
VUCA時代にどのような人材を育成すべきか
日本社会事業大学専門職大学院 教授
つるかめ診療所 副所長 鶴岡 浩樹
- 10 **地域生活を支える社会福祉法人 第252回 社会福祉法人 めぐみ会 [埼玉県入間郡三芳町] の試み**
多様な連携で福祉を未来につなぐ
地域、若者、海外に日本の福祉のすばらしさを伝える
社会福祉法人 めぐみ会(埼玉県) 理事長 福應 渉

- 16 **特集** **迫る老朽化**
—社会福祉法人の改築・大規模修繕等をどう進めるか—
- 17 **【寄稿】福祉施設の老朽化と運営の継続**
株式会社 新環境設計 代表取締役 荻原 正之
- 24 **【事例紹介】**
100年超の歴史と制度の変化を見据えた
地域のニーズに根ざした事業展開
社会福祉法人 東京光の家 理事長 石渡 健太郎
- 28 **土地・法規制・建設費 etc...**
多くの課題を乗り越えながら、現場の熱意によって進める
社会福祉法人 相模福祉村 理事長 赤間 源太郎
- 32 **数々の困難を乗り越え、ご利用者と職員のために**
よりよい環境を整備する
社会福祉法人 恵寿会 事務局長 高橋 陽
リハビリ担当 足立 恵美
施設長 浅津 昇

- 36 **シリーズ 経営者の視点 第135回**
前例のなかった幼老一体型施設や離島対策に挑戦
制度もない時代にゼロからスタートした創設者たちの
開拓者スピリッツを次の世代へ
社会福祉法人 偕生会(沖縄県) 理事長 安里 政晃
- 42 **経営協の動向** 未来を描く、委員会の議論が進行中！
- 44 **関連情報** 社会保障・財政関係／ご案内／お知らせ
- 46 **事務局短信**