



2021年度 全国社会福祉法人経営者協議会



みんなの「生きる」を
社会福祉法人

研修会のご案内

新型コロナウイルス感染症の拡大状況等を踏まえ、開催時期や開催方法を変更する可能性があります。適宜、本会ホームページやメールニュース等でご案内いたしますので、あわせてご参照ください。

全国経営協では、すべての会員法人が社会の信頼と期待に応えられるよう、社会福祉法人における具体的な経営課題の解決に資するべく、さまざまな研修会を企画・実施いたします。

今年度においても、都道府県経営協セミナーのほか、経営者層、実務者層に向けたきめ細やかな研修の開催を通じて、さまざまな経営実践や制度動向などの情報提供を行ってまいります。

ぜひとも、各研修会を積極的にご活用いただきたく、ご案内申し上げます。

※各研修会の詳細については、別途開催要項にて、都度ご案内いたします。

対象職層・領域別研修事業一覧

研修会名	頁
①社会福祉法人経営者セミナー	4ページ
②社会福祉法人経営塾	4ページ
③社会福祉法人マネジメント講座	4ページ
④福祉分野における生産性向上セミナー	5ページ
⑤中長期計画策定セミナー	5ページ
⑥主任・係長講座	5ページ
⑦人事・労務管理講座	5ページ
⑧朗務ゼミナール	6ページ
⑨監事専門講座	6ページ
⑩会計実務者決算講座	6ページ

研修会名	頁
⑪第40回社会福祉経営者大会	7ページ
⑫都道府県経営協セミナー（全都道府県）	7ページ
⑬初級リスクマネジャー養成講座	7ページ
⑭上級リスクマネジャー養成講座	7ページ
⑮法人ブランディング&広報PRセミナー	7ページ
⑯社会福祉法人制度改革フォローアップセミナー	7ページ
⑰高齢者福祉事業経営セミナー	7ページ
⑱障害福祉事業経営セミナー	7ページ
⑲保育事業経営セミナー	7ページ

9ページに全国社会福祉法人経営青年会とその紹介がございます。
全国社会福祉法人経営青年会では、次世代を担う若手経営者並びに
現場リーダー等が実践を学ぶことができる研修会を企画しております。
ぜひ、ご一読ください。

ホームページに研修会の
最新情報を記載しています。
ご参照ください。

[https://www.keieikyo.com/
keieikyo/workshop/](https://www.keieikyo.com/keieikyo/workshop/)



全国経営協の研修領域

福祉経営総論

- 社会福祉法人のあり方
- 社会福祉法人経営
- 法人制度改革への対応
- トップマネジメント
- 事業展開の手法
- 自律的経営に向けた組織改善・強化
- 経営者としての責任と意識改革 等

組織管理

- 組織の基盤作り
- 中長期計画の策定
- 組織活性化の手法～風土改革による習慣変化
- 計画策定と達成度検証
- ミッションとビジョンの提示手法
- 社会福祉法人を中心とした地域の組織化 (住民を巻き込んだ法人経営)
- 内部統制と監査
- 適切な情報管理・情報収集
- 情報公開と説明責任
- 部門別業績管理
- 常設型の組織づくりとプロジェクト型の組織づくり 等

マーケティング

- 非営利組織のマーケティング
- 他法人、施設との差別化
- 地域に向けた情報発信と広報
- 寄付の受け皿となるために 等

リスクマネジメント

- リスクマネジメントの目的と概念
- 体制整備とリスクマネージャーの役割・機能
- 社会福祉法人の社会的責任のあり方と対応方法
- 紛争、訴訟の発生と予防の現状
- インシデントレポート等のツール解説、業務手順書の作成
- 事故要因分析、再発防止策、事故予防
- 個人情報保護
- クレーム、苦情、相談への対応
- 緊急時対応
- 契約の基本と実務=契約書の取扱 等

サービス管理

- 社会福祉法人における生産性の向上
- サービス管理の意義と目的
- 標準化
- 業務手順の重要性と方法
- 質の向上プログラムと評価のプロセス
- 顧客満足度の把握
- 成功要因の分析 (事例研究)
- 記録の重要性とその手法 等

人事管理

- 人事管理制度の基本
- 給与体系の設定
- 管理制度の策定手法
- 人事考課の基本と実際
- 制度導入/運営における留意点
- 幹部人材の育成とは
- 権限委譲と育成
- 職員の健康管理とメンタルヘルス 等

労務管理

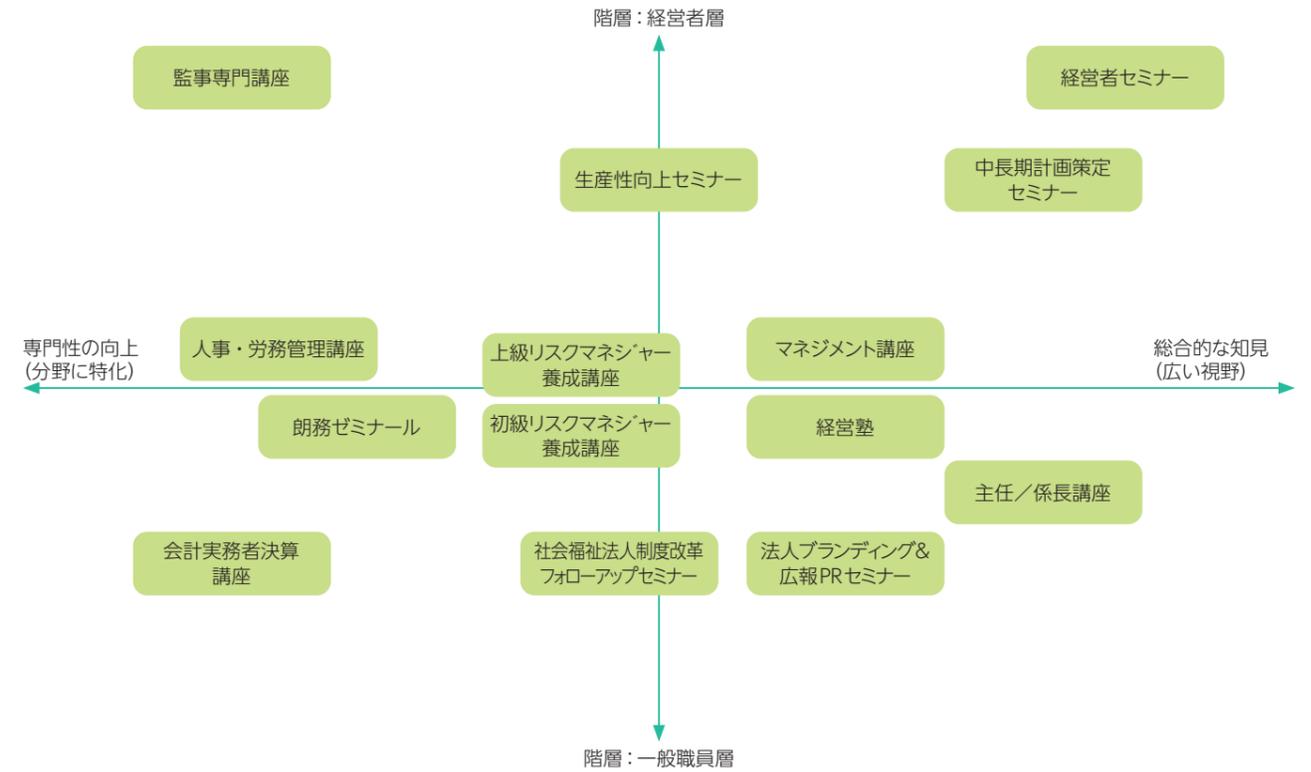
- 働き方改革への対応
- 労働関係法令の基礎
- 労務管理の現状と課題
- 社会福祉法人経営者に求められる労務管理の知識と実践
- 労務問題への対応
- 人権尊重・ハラスメント対策
- 職場環境の整備
- 就業規則、マニュアル等への具体的反映方法 等

財務管理

- 財務管理の基本
- 社会福祉法人会計基準の理解
- 計算書類の読み方、書き方
- 財務諸表の分析方法
- 事業計画と中長期財務計画
- 資金調達の方法
- 経営者に求められる財務分析の視点
- 財務数値を用いた経営分析と資源管理
- 決算の目的および責任
- 会計監査の進め方 等

全国経営協の研修会

階層・テーマ分布



対象職層・領域別研修事業一覧

研修会名	対象職層	領域	頁
社会福祉法人経営者セミナー	経営者	経営総論	4ページ
社会福祉法人経営塾	管理職	経営総論	4ページ
社会福祉法人マネジメント講座	管理職	組織管理	4ページ
中長期計画策定セミナー	経営者・管理職	組織管理	5ページ
福祉分野における生産性向上セミナー	経営者・管理職	組織・サービス	5ページ
主任・係長講座	管理職・実務者	組織管理	5ページ
人事・労務管理講座	経営者・管理職	人事・労務	5ページ
朗務ゼミナール	管理職・実務者	人事・労務	6ページ
初級リスクマネージャー養成講座	管理職・実務者	組織・サービス	7ページ
上級リスクマネージャー養成講座	管理職・実務者	組織・サービス	7ページ
監事専門講座	監事	組織、財務	6ページ
会計実務者決算講座	実務者	財務・会計	6ページ
法人ブランディング&広報PRセミナー	実務者	マーケティング	7ページ
社会福祉法人制度改革フォローアップセミナー	実務者	経営・組織管理	7ページ



全国経営協 2021年度研修事業一覧

- ◆ 研修会の内容・テーマ等は、予定につき一部変更となる場合がございます。
- ◆ 研修の開催方法につきましても、動画配信やビデオ会議システムを利用したオンライン開催を検討しております。また今後の新型コロナウイルス感染症の拡大状況によって、一部変更となる場合がございます。
- ◆ 各研修会とも、詳細なご案内（開催要綱）は、開催期日の1か月前を目途にご郵送するとともに、メールニュース「経営協情報」や全国経営協ホームページにてご案内いたします。

社会福祉法人経営者セミナー

Seminar

これまでの社会福祉法人をめぐる動向を振り返り、今後の法人経営のあり方について考えるとともに、先駆的な経営実践を通して、新たな価値の創造に向けた、未来志向の戦略的経営を考える。

参加対象 理事長、常務理事、理事 等

主なテーマ / プログラム

- 社会福祉法人を取り巻く情勢
- 未来志向の経営戦略を考えるための先駆的事例の紹介 等

対象職層 経営者 **領域** 経営総論

社会福祉法人経営塾

Cramming school

法人の将来を担う次世代経営幹部として、社会福祉法人の置かれている経営環境ならびに自法人・自身の役割を理解し、自法人の経営課題を解決するためのスキルを習得する。

参加対象 施設長、事務長、管理者

主なテーマ / プログラム

- 経営幹部の役割と心がまえ
- 計算書類の読み方
- 自法人の経営戦略・財務管理を考える 等

対象職層 管理職 **領域** 経営総論

社会福祉法人マネジメント講座

Lecture

経営幹部、管理職として求められる役割を認識し、職場課題の解決や活力ある職場の創造に向けて求められる実践能力のステップアップを図る。

参加対象 施設長、事務長、管理者

主なテーマ / プログラム

- チームで目標を達成する仕事の進め方、課題解決スキル
- 組織力向上のためのコミュニケーション術、部下育成 等

対象職層 管理職 **領域** 組織管理

福祉分野における生産性向上セミナー

Seminar

福祉分野における生産性向上とは何か、生産性向上に取り組む目的を学び、経営ビジョンを見える化することで、福祉サービスの質向上に資する。

参加対象 施設長、事務長、管理者

主なテーマ / プログラム

- 生産性向上の目的と経営理念・サービス向上との関係
- 生産性向上に向けた取り組み
- サービス向上の手法 等

対象職層 施設長、事務長、管理者

領域 組織管理、サービス管理

中長期計画策定セミナー

Seminar

社会福祉法人における中長期計画策定の必要性を理解し、計画策定から計画に基づく管理運用までの流れを実践的に学ぶ。

参加対象 事業計画策定にかかわる担当職員（責任者）、理事

主なテーマ / プログラム

- 中長期計画の必要性
- 実践を踏まえた中長期計画策定のポイント 等

対象職層 経営者、管理職 等

領域 組織管理

主任・係長講座

Lecture

将来の幹部候補生として、身につけておくべき基本的要素を習得する。

参加対象 経営者、管理職等 主任、係長、リーダー

主なテーマ / プログラム

- 社会福祉法人の主任・係長に求められる役割
- リーダーシップ、モチベーションの高め方 等

対象職層 管理職、実務者

領域 経営総論

人事・労務管理講座

Lecture

働き方改革関連法をはじめ、関係法令の最新動向とともに、人事・労務管理の具体的な実務等を習得する。

参加対象 人事・労務担当者（責任者）、理事

主なテーマ / プログラム

- 労務管理関連法令の内容と対応のポイント
- 人事管理を支える制度の理解と構築方法 等

対象職層 経営者、管理職等

領域 人事管理、労務管理



朗務ゼミナール

Seminar

労務の基本的知識の習得および法人・施設における労務管理体制の整備、職場のマネジメント等について実践的に理解する。

参加対象 人事・労務担当職員（責任者）

主なテーマ / プログラム

- 労働法の基礎知識の基本。
- 創り出す仕事・手放す仕事などへのヒントを考える。等

対象職層 管理職、実務者

領域 人事管理、労務管理

監事専門講座

Lecture

経営の透明性向上に向けて、監事の役割や具体的な業務の進め方を習得する。

参加対象 監事、理事、事務長

主なテーマ / プログラム

- 社会福祉法人制度改革の内容と監事監査
- 監事の役割
- 監事監査の実務 等

対象職層 監事等

領域 組織管理、財務管理

会計実務者決算講座

Lecture

正しい会計処理、決算実務のポイントについて学ぶとともに、令和元会計年度決算等にかかる留意事項について確認する。

参加対象 会計担当職員

主なテーマ / プログラム

- 社会福祉法人会計基準に基づく計算書類のポイント
- 社会福祉法人会計基準における決算実務のポイント
- 社会福祉充実残額算定のポイント

対象職層 実務者

領域 財務・会計

そのほか、予定している研修会等

第40回 全国社会福祉法人経営者大会

日程 2021年9月2日（木）～3日（金）
会場 神戸ポートピアホテル 他（兵庫県神戸市）

社会福祉法人が国民、利用者の視点に立ち、地域に目を向けてその社会的責任を果たしていくために何をなすべきか、研究・協議する。

社会福祉法人制度改革 フォローアップセミナー

改正社会福祉法の施行後の具体的な実務に関して、各法人が社会福祉法人制度改革で要請された事項に円滑に対応できるようフォローアップを行う。

都道府県経営協セミナー 前期（7～8月）・後期（12～2月）

全国経営協の活動状況を報告するとともに、諸情勢を踏まえ、自律的な法人経営に向けて経営者が果たすべき役割と実践を理解する。

高齢者福祉事業経営セミナー

高齢者福祉事業を運営する社会福祉法人が、今後の事業経営に資するため、制度の動向や先行する取組について理解する。

リスクマネジャー養成講座 （初級・上級）

社会福祉施設・事業所においてリスクマネジメントの中核を担うリスクマネジャーとして必要とされる幅広い知識、手法を習得する。

障害福祉事業経営セミナー

社会保障審議会等による議論やポイントを理解するとともに、障害福祉事業経営を行う社会福祉法人が取り組むべき課題と実践の工夫を共有する。

法人ブランディング & 広報PRセミナー

各会員法人の広報力・情報発信力向上を図り、全国経営協と会員法人が一丸となって社会福祉法人のブランディングを高めるための取組を共有する。

保育事業経営セミナー

保育事業経営法人をとりまく情勢や政策動向、さらには、少子高齢化の進行など地域社会の変化をとらえ、保育事業経営のあり方を考える。



全国経営協 Web セミナーのご案内

全国経営協ホームページ
<https://www.keieikyo.com/>

全国経営協ではWebセミナー動画を配信しています。

全国経営協のトップページにあるバナーからWebセミナーのページに移動することができます。



例えば…

- 90秒でわかるICT導入シリーズ
- みてわかる福祉経営シリーズ
- 経営者セミナー2021

などの動画をご視聴いただけます

今後も適宜、Webセミナーを通して、情報提供を実施いたします。
是非、ご活用ください。

2021年度 全国社会福祉法人経営青年会

研修会のご案内

全国社会福祉法人経営青年会は、次代の社会福祉法人経営の中核を担う人材を広く育成する組織として、調査研究活動や各種研修会の開催を行っています。

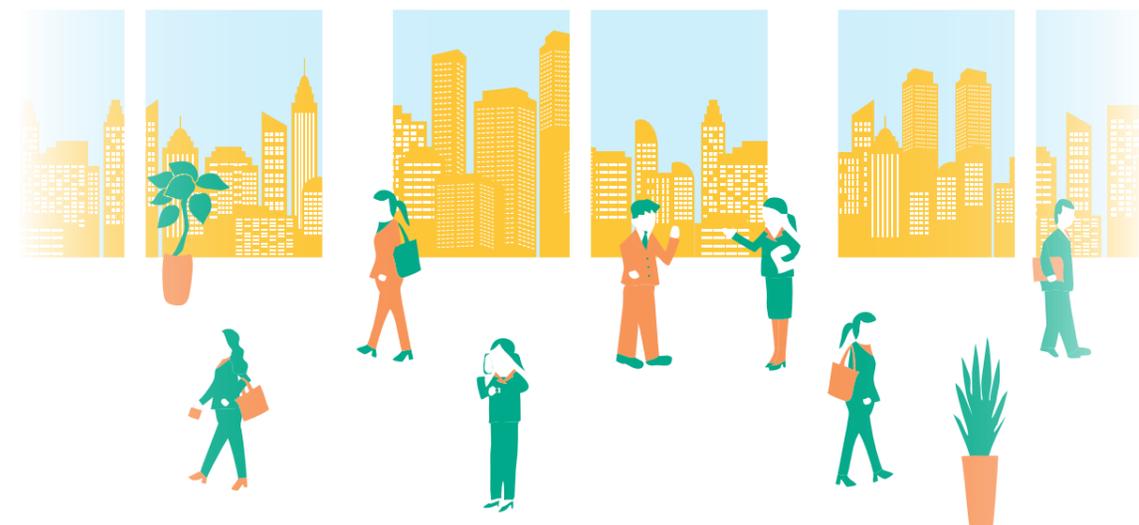
同会では、社会福祉法人の経営および事業運営に求められる知識と実践的能力の習得の場として、社会福祉法人を取り巻く情勢や日々の実践内容に関する研修会を企画しています。

※全国社会福祉法人経営青年会は、次代の法人経営を担う人材の育成を目的に、全国経営協の内部組織として1995年に発足。会員数は、約1,531名(2021年3月時点)。

全国大会(第24回大会)

目的 これからの社会福祉法人経営のあり方を共通理解するとともに、2040年を見据え、社会福祉法人経営のあるべき姿等について考察する。

実施日程 2021年10月頃 **定員** 300名 **開催地** 宮城県・仙台市



その他の研修会に関する詳細は、全国青年会ホームページ等にて随時お知らせします。
[全国青年会ホームページ http://www.zenkoku-skk.ne.jp/](http://www.zenkoku-skk.ne.jp/)



全社協・中央福祉学院主催の研修会

※日程はすべて予定。新型コロナウイルス感染症の状況により、会場・開催方式を含めて変更する可能性があります。

●中央福祉学院主催の研修会の詳細につきましては、各開催日の概ね2～3か月前に、本学院ホームページ上でご案内いたします (<http://www.gakuin.gr.jp/>)。

●お電話でのお問い合わせは、

046-858-1355までお願いいたします (平日の9:30～17:30)。

中央福祉学院の研修の特徴

- **通信課程**…1年間 (コースによっては6～9か月間) の長期にわたる体系的な学習で、しっかりと着実に力をつけることができます。
- **濃密なプログラム**…宿泊可能な研修専用施設、ロフォス湘南 (神奈川県葉山町) を会場とした、研修に集中できる環境で、演習中心の濃密なプログラムにより、思考力、表現力を高めます。
- **全国各地からの受講者との交流**…全国各地からの受講者・講師との交流により、実践的な学びがより深まります。



施設長としての実践力を磨く

福祉施設長専門講座 [通信課程]

受講期間

2021年4月1日 (木) ～2022年3月31日 (木)
※2021年度は開講中。2022年度の募集を2021年12月から行います。

ソーシャルワークの プロフェッショナルをめざす

社会福祉士通信課程短期 養成コース [通信課程]

受講期間

2021年4月16日 (金) ～2022年1月15日 (土)

スクーリング実施

オンライン (Zoomライブ配信)

※2021年度は開講中。2022年度の募集を2021年12月から行います。

社会福祉法人の経営基盤の強化、 組織改善をめざす

社会福祉法人経営者研修会 「人事管理コース」「経営管理コース」

※厚生労働省委託事業

開催日

経営管理コース 調整中 (オンライン開催予定)

人事管理コース 調整中 (オンライン開催予定)

組織のスーパービジョン対応力を高める

スーパービジョン研修会 ～組織としての対応力向上を めざすスーパービジョン～

開催日

2021年7月2日 (金) ～4日 (日)

※オンライン開催 (Zoomライブ配信)

戦略的な組織の経営に資する 会計実務向上をめざす

会計実務講座

(初級コース・中級コース・上級コース [通信課程])

受講期間

2021年8月1日 (日) ～2022年1月31日 (月)

※募集締切は2021年5月31日 (月)。詳細はお問い合わせください。

社会福祉専門職の キャリアづくりの第一歩

社会福祉主事資格認定通信課程 (民間施設職員 春期コース・秋期コース [通信課程])

受講期間

[春期] 2021年4月1日 (木) ～2022年3月31日 (木)

※2021年度は開講中。2022年度の募集を2021年12月から行います。

[秋期] 2021年10月1日 (金) ～2022年9月30日 (金)

※募集は2021年5月から行います。

※動画「150秒でわかる社会福祉主事通信課程」もご覧ください。



福祉施設長の資格要件を 通信課程で取得

社会福祉施設長資格認定講習課程 [通信課程]

受講期間

2021年4月1日 (木) ～2022年3月31日 (木)

※2021年度は開講中。2022年度の募集を2022年3月から行います。(中央福祉学院に直接か、都道府県・指定都市・中核市社会福祉研修主幹部 (局) に申込み)

種別横断の階層別研修。自らのキャリアパス (キャリアアップの道筋) を描く

福祉職員キャリアパス対応 生涯研修課程

[初任者、中堅、チームリーダー、管理職員の4コースを都道府県・指定都市研修実施機関が実施]

※全ての都道府県・指定都市研修実施機関での実施ではありません。未実施の県市もあります。※開催有無、日程等は各都道府県・指定都市研修実施機関 (都道府県・指定都市社協) にお問い合わせください。



みんなの「生きる」を
社会福祉法人

主催

社会福祉法人 全国社会福祉協議会

全国社会福祉法人経営者協議会

事務局

〒100-8980 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル

全国社会福祉協議会 法人振興部内

TEL : 03-3581-7819 FAX : 03-3581-7928

<https://www.keieikyo.com>

Mail : keieikyo-kenshu@shakyo.or.jp