

平成 29 年度

全国社会福祉法人経営者協議会

# 研修会のご案内

平成 29 年 4 月 1 日に改正社会福祉法が全面施行され、社会福祉法人制度改革が具体化となりました。社会福祉法人は公益性の高い非営利法人として、地域社会への貢献や経営組織のガバナンスを強化することで、これまで以上に国民への説明責任を果たすことが求められています。

本会では、会員法人のみなさまが法人経営の基盤を整え、社会福祉法人としての役割を最大限発揮することによって、地域社会から必要とされる存在であり続けていくことを目的とした、さまざまな研修会を企画・実施いたします。

今年度は昨年度に引き続き、自律的な経営に資するセミナーを各都道府県において開催するほか、きめ細やかな研修を行っていく予定です。

新しい研修会として、法人・施設における労務管理体制の整備、人事制度等について実践的に習得する「労務ゼミナール」の開催を予定しており、時代に合わせた研修会を随時、開催いたします。

ぜひとも各研修会を積極的にご活用いただきたく、ご案内申し上げます。



社会福祉法人 全国社会福祉協議会  
**全国社会福祉法人経営者協議会**

事務局 〒100-8980 東京都千代田区霞が関 3-3-2 新霞が関ビル  
全国社会福祉協議会 法人振興部  
TEL 03-3581-7819 FAX 03-3581-7928  
<http://www.keieikyo.gr.jp/>

みんなの「生きる」を  
社会福祉法人

# 全国経営協の研修会

## 職層別研修

<役員>

### 「都道府県経営協 セミナー」

対象：理事、監事、施設長、  
事務長 等

- 諸情勢の動向を踏まえ、社会福祉法人経営者が果たすべき役割と取り組むべきことを理解する。

<役員>

### 「監事専門講座」

対象：監事、理事、事務長

- 経営の透明性向上に向けて、監事の役割や具体的な業務の進め方を習得する。

<管理職>

### 「社会福祉法人経営塾」

対象：理事、施設長、事務長

- 法人の将来を担う次世代経営幹部として、社会福祉法人が置かれている経営環境並びに自法人・自身の役割を理解し、自法人の経営課題を解決するためのスキルを習得する。

<主任／係長>

### 「主任／係長講座」

対象：主任、係長、リーダー

- 将来の幹部候補として、身につけておくべき基本的要素を習得する。

## 分野別研修

担当職・担当理事

### 「人材マネジメント 講座」

対象：人事・労務の責任者、  
担当職員、理事

- 人事管理・労務管理の関係性を踏まえて、経営理念を実現する組織をつくりあげていくための考え方や手法を習得する。

### 「労務ゼミナール」

対象：施設長、事務長、  
管理者（将来の候補者含む）

- 法人と施設における基本的な労務管理体制の理解と整備に取り組み、内部管理体制の強化と充実を図ることで、組織マネジメントの実践的な習得と管理者の育成を目指す。

### 「労務管理セミナー」

対象：人事・労務の責任者、  
担当職員、理事

- 次年度に向けて、法人が押さえておくべき労務関係法令の動向と具体的な対応方法を習得する。

### 「会計実務者決算講座」

対象：会計担当職員、理事

- 「財務規律」に関する正しい理解と具体的な取り組み内容を理解し、適切な財務管理・会計処理の方法を習得する。

### 「リスクマネジャー 養成講座」

対象：リスクマネジメント  
の中核となる現場職員

- 専門的な教育・演習により、福祉施設におけるリスクマネジメントに関する幅広い知識、手法等を習得する。

10ページに全国社会福祉法人経営青年会とその紹介がございます！

全国社会福祉法人経営青年会では、次世代を担う若手経営者並びに中間管理職層が実務を学ぶことができる研修会を企画しております。ぜひ、ご一読ください。

# 全国経営協の『分野別』研修領域

## 「福祉経営総論」

- ◆社会福祉法人のあり方
- ◆社会福祉法人経営の構成要素
- ◆法人経営の環境変化と今後の展望
- ◆トップマネジメント＝法人経営管理の基本
- ◆事業展開の策定手法
- ◆自律的経営に向けた体質改善・強化のポイント
- ◆経営者としての責任と意識改革、等

## 「サービス管理」

- ◆社会福祉法人におけるサービスとは
- ◆サービス管理の意義と目的
- ◆標準化
- ◆業務手順の重要性と方法
- ◆質の向上プログラムと評価のプロセス
- ◆顧客満足度の把握
- ◆成功要因の分析（事例研究）
- ◆記録の重要性とその手法、等

## 「組織管理」

- ◆組織の基盤作り
- ◆中長期計画の策定
- ◆組織活性化の手法～風土改革による習慣変化
- ◆計画策定と達成度検証
- ◆ミッションとビジョンの提示手法
- ◆社会福祉法人を中心とした地域の組織化（住民を巻き込んだ法人経営とは）
- ◆内部統制と監査
- ◆適切な情報管理・情報収集
- ◆情報公開と説明責任
- ◆部門別業績管理の捉え方
- ◆常設型の組織づくりとプロジェクト型の組織づくり、等

## 「人事管理」

- ◆人事管理制度の基本
- ◆給与体系の設定
- ◆管理制度の策定手法
- ◆人事考課の基本と実際
- ◆制度導入／運営における留意点
- ◆幹部人材の育成とは
- ◆権限委譲と育成
- ◆職員の健康管理とメンタルヘルス、等

## 「マーケティング」

- ◆非営利組織のマーケティングとは
- ◆他法人、施設との差別化
- ◆地域に向けた情報発信と広報
- ◆寄付の受け皿となるために、等

## 「労務管理」

- ◆労働関係法令の基礎
- ◆労務管理の傾向と課題
- ◆社会福祉法人経営者に求められる労務管理の知識と実践
- ◆労務問題への対応
- ◆人権尊重
- ◆職場環境の整備
- ◆就業規則、マニュアル等への具体的反映方法、等

## 「リスクマネジメント」

- ◆リスクマネジメントの目的と概念
- ◆体制整備とリスクマネジャーの役割・機能
- ◆社会福祉法人の社会的責任のあり方と対応方法
- ◆紛争、訴訟の発生と予防の現状
- ◆インシデントレポート等のツール解説、業務手順書の作成
- ◆事故要因分析、再発防止策、事故予防
- ◆個人情報保護
- ◆クレーム、苦情、相談への対応
- ◆緊急時対応
- ◆契約の基本と実務＝契約書の取扱、等

## 「財務管理」

- ◆財務管理の基本
- ◆社会福祉法人会計基準の理解
- ◆計算書類の読み方、書き方、数値を読むポイント
- ◆財務諸表の分析方法
- ◆事業計画と中長期予算の立て方
- ◆資金調達の方法
- ◆経営者に求められる財務分析の視点
- ◆財務数値を用いた経営分析と資源管理
- ◆決算の目的および責任
- ◆会計監査の進めかた、等

## 「主任／係長講座」

### 実施日程

東京：平成 29 年 7 月 24 日（月）～ 25 日（火）

大阪：平成 29 年 7 月 5 日（水）～ 6 日（木）

### 会場

東京：TFT ビル（江東区有明 3-6-11）

大阪：新大阪江坂東急 REI ホテル（吹田市豊津町 9-6）

### 参加対象

**主任、係長、リーダー**

### 内容

- 将来の幹部候補として、身につけておくべき基本的要素を習得する。

### 主なテーマ/プログラム

- 社会福祉法人の主任・係長に求められる役割
- リーダーシップ、モチベーションの高め方 等

**定員**：東京・大阪 各 200 名

**参加費**（税込み）：会員 23,000 円（資料代込、昼食代別）  
非会員 46,000 円（同上）



## 「都道府県経営協セミナー」

### 実施時期

【前期】 7～8 月頃

【後期】 11～12 月頃

### 会場

（未定）各都道府県において開催

### 参加対象

**理事、監事、施設長、事務長 等**

### 内容

- 諸情勢の動向を踏まえ、社会福祉法人が自律的な経営を行うために、経営者が果たすべき役割と取り組むべきことを理解する。

### 主なテーマ/プログラム

- 社会福祉法人制度改革フォローアップ
- これからの社会福祉法人経営に向けて 等



## 「社会福祉法人経営塾」

### 実施時期

- 【前期】平成29年9月25日（月）～26日（火）  
 【中期】平成29年11月13日（月）～14日（火）  
 【後期】平成30年1月17日（水）～18日（木）

### 会場

全国社会福祉協議会 会議室

### 参加対象

**施設長、事務長、管理者**

### 内容

- 法人の将来を担う次世代経営幹部として、社会福祉法人が置かれている経営環境並びに自法人・自身の役割を理解し、自法人の経営課題を解決するためのスキルを習得する。

### 主なテーマ/プログラム

- 社会福祉法人のミドルマネジャーに求められる心構えと知識
- 目標・計画・戦略
- 「ひと」が定着する職場づくり

定員：60名



## 「人材マネジメント講座」

### 実施日程

平成29年10月4日（水）～5日（木）

### 会場

ホテル JAL シティ田町 東京（港区芝浦 3-16-18）

### 参加対象

**人事・労務の責任者、担当職員、理事**

### 内容

- 人事管理・労務管理の関係性を踏まえて、経営理念を実現する組織をつくりあげていくための考え方や手法を習得する。

### 主なテーマ/プログラム

- 労務管理と人事管理の関係性
- 労務管理のポイント
- 人事管理のポイント 等

定員：250名

参加費（税込み）：会員 18,000円（資料代込、昼食代別）  
 非会員 36,000円（同上）

## 「監事専門講座」

### 実施日程

平成 29 年 11 月 1 日 (水) ~ 2 日 (木)

### 会 場

(未定) 東京都内

### 参加対象

**監事、理事、事務長**

### 内 容

- 経営の透明性向上に向けて、監事の役割や具体的な業務の進め方を習得する。

### 主なテーマ / プログラム

- 監事の役割
- 監事監査の目的および進め方 等

定 員 : 250 名

参加費 (税込み) : 会員 23,000 円 (資料代込、昼食代別)  
非会員 46,000 円 (同上)



## 「労務管理セミナー」

### 実施日程

東京 : 平成 30 年 1 月 30 日 (火)

大阪 : 平成 30 年 1 月 22 日 (月)

### 会 場

東京 : ホテル JAL シティ田町 東京 (港区芝浦 3-16-18)

大阪 : 新大阪江坂東急 REI ホテル (吹田市豊津町 9-6)

### 参加対象

**施設長、事務長、管理者**

### 内 容

- 次年度に向けて、法人が押さえておくべき労務関係法令の動向と具体的な対応方法を習得する。

### 主なテーマ / プログラム

- 労働関係法令の動向
- 法人が対応すべき事項 等

定 員 : 200 名

参加費 (税込み) : 会員 9,000 円 (資料代込、昼食代別)  
非会員 18,000 円 (同上)



## 「会計実務者決算講座」

### 実施日程

東京：平成 30 年 2 月 5 日（月）  
大阪：平成 30 年 2 月 13 日（火）

### 会 場

東京：TFT ビル（江東区有明 3-6-11）  
大阪：新大阪江坂東急 REI ホテル（吹田市豊津町 9-6）

### 参加対象

会計担当職員、理事

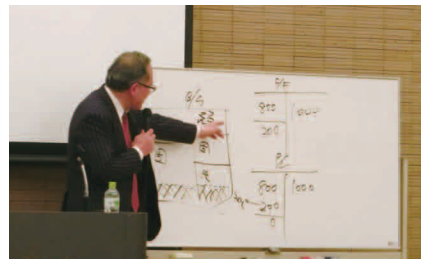
### 内 容

- 「財務規律」に関する正しい理解と具体的な取り組み内容を理解し、適切な財務管理・会計処理の方法を習得する。

### 主なテーマ / プログラム

- 社会福祉法人の財務規律
- 適切な財務管理、会計処理方法 等

定 員：200 名



◆上記研修会の内容・開催期日等は、予定につき一部変更となる場合がございます。

◆各研修会とも、詳細なご案内（開催要綱および参加・宿泊申込書）は、開催期日の 1 か半月前を目途に送付いたします。

## そのほか、予定をしている研修会

※詳細については、別途ご案内いたします。

## 「リスクマネジャー養成講座（初級、上級）」

### 実施時期

初級：前期 未定・2日間、  
後期 未定・2日間 計4日間  
上級：未定・2日間

### 会 場

（未定）東京都内

### 内 容

- 社会福祉施設・事業所においてリスクマネジメントの中核を担うリスクマネジャーとして必要とされる幅広い知識、手法等を習得する。

## そのほか、予定をしている研修会

※詳細については、別途ご案内いたします。

### 「労務ゼミナール」

**実施時期**

未定（年5回程度を予定）

**会 場**

（未定）東京都内

**内 容**

- 法人と施設における基本的な労務管理体制の理解と整備に取り組み、内部管理体制の強化と充実を図ることで、組織マネジメントの実践的な習得と管理者の育成を目指す。

### 「高齢者福祉事業経営セミナー」

**実施時期**

未定

**会 場**

（未定）東京近辺

**内 容**

- 高齢者福祉事業を運営する社会福祉法人が、今後の事業経営に資するため、制度の動向や先行する取組について理解する。

### 「障害福祉事業経営セミナー」

**実施時期**

未定

**会 場**

（未定）東京都内

**内 容**

- 社会保障審議会等による議論やポイントを理解するとともに、障害福祉事業経営を行う社会福祉法人が取り組むべき課題と実践の工夫を共有する。

### 「保育事業経営セミナー」

**実施時期**

未定

**会 場**

（未定）東京都内

**内 容**

- 保育事業経営法人をとりまく情勢や政策動向、さらには、少子高齢化の進行など地域社会の変化をとらえ、保育事業経営のあり方を考える。



# 全国大会のお知らせ

## 第36回全国社会福祉法人経営者大会

### 実施時期

平成29年9月14日(木)～15日(金)

### 会場

未定(三重県四日市市)

### 内容

- 社会福祉法人が国民、利用者の視点に立ち、地域に目を向けてその社会的責任を果たしていくために何をなすべきか、研究協議する。

### テーマ/プログラム

- 特別講演 ●シンポジウム ●テーマ別分科会 ●事例発表 等

定員：1,500名

参加費(税込)：会員 25,000円(資料代、昼食代込)

非会員 35,000円(同上)



# 平成 29 年度 全国社会福祉法人経営青年会 研修会のご案内

全国社会福祉法人経営青年会は、「次代の創造」をコンセプトに、次代の社会福祉法人経営の中核を担う人材を広く育成する組織として、社会福祉法人経営に関する調査研究活動や各種研修会の開催を行っています。

本会では、社会福祉法人経営に求められる知識と実践的能力の習得の場として、社会福祉法人を取り巻く情勢や経営の実践的な内容に関する研修会を企画しております。

※全国社会福祉法人経営青年会は、次代の法人経営を担う人材の育成を目的に、全国経営協の内部組織として平成 7 年に発足。会員数は約 1,150 名。

## ●全国社会福祉法人経営青年会の研修会について

〔月別スケジュール〕 ※日程については、一部変更となる可能性があります

実施時期	研修会名	開催地
7/13 (木) ~ 14 (金)	全国社会福祉法人経営青年会 基礎講座	東京都
8 月頃	コーチングトレーニング講座 (全 3 会場)	東京都 東海北陸 B 九州 B
5 月 ~ 平成 29 年 2 月	定例勉強会	各ブロック
10/19 (木) ~ 20 (金)	第 21 回社会福祉法人経営青年会 全国大会	徳島県
11 月	全国社会福祉法人経営青年会 専門講座 (第 1 回)	東京都
2 月	全国社会福祉法人経営青年会 専門講座 (第 2 回)	東京都

## 平成 29 年度 全国社会福祉法人経営青年会 研修全体像

### 全国大会 (第 21 回大会)

法人制度改革を踏まえこれからの社会福祉法人経営のあり方を学ぶとともに、会員による具体的な実践を促進する。

実施日程：平成 29 年 10 月 19 日 (木) ~ 20 日 (金)、定員：300 名

参加費：会員 30,000 円、非会員 35,000 円 (資料代、情報交換会費込)、開催地：徳島県内

・シンポジウム、講義、記念講演・会員による法人・施設での実践発表

#### 基礎講座

社会福祉法人経営の基礎知識を座学形式で学ぶ。

実施日程：平成 29 年 7 月 13 日 (木) ~ 14 日 (金)

開催地：東京都内

定員：150 名

参加費：会員 20,000 円、非会員 25,000 円 (資料代込)

・経営総論 ・財務管理 ・労務管理

・サービス管理 等

#### 専門講座 (全 2 回)

社会福祉法人経営に携わる者として、押さえておくべき専門知識を演習中心で学ぶ。

開催時期：(第 1 回) 平成 29 年 11 月

(第 2 回) 平成 30 年 2 月

定員：45 名程度

参加費：会員 25,000 円、非会員 30,000 円

(資料代、2 日目昼食代込)

#### コーチングトレーニング講座 (全 3 会場)

社会福祉法人経営に携わる者として、身につけておくべきコーチング技術を演習形式で学ぶ。

開催時期：平成 29 年 8 月頃

開催地：東京都 他 2 カ所

※プログラムは同じ内容で開催

定員：各 45 名

参加費：会員 25,000 円、非会員 30,000 円 (資料代、

2 日目昼食代込)

#### 定例勉強会 (全 6 回)

社会福祉法人制度に関する情勢を学び、本会や全国経営協の取り組みの共有・推進を図る。

開催地：各ブロックにて開催

参加費：会員 無料

## ＜施設長向けの研修会＞

多種別合同研修で、福祉施設長としての実践力を磨く、キャリアビジョンを描く、法人・事業所の人事管理・サービス管理・経営管理など学ぶ、といったプログラムをご用意しています。

### 福祉施設長の資格要件を 通信課程で取得

#### 社会福祉施設長資格認定講習課程 【通信課程】

募集時期：平成 29 年 3 月～ 4 月 3 日  
(都道府県・指定都市・中核市  
社会福祉研修主幹部(局)に  
申込み)

※平成 30 年度の募集を平成 30 年 3 月か  
ら行います。

### 組織のスーパービジョン 対応力を高める

#### スーパービジョン研修会 ～組織としての対応力向上をめざす スーパービジョン～

開催日：平成 30 年 1 月 18 日(木)～  
20 日(土)

### 施設長としての実践力を磨く

#### 福祉施設長専門講座【通信課程】

募集時期：定員に若干余裕があるため受付中  
(平成 29 年 3 月 15 日現在)

※平成 30 年度の募集を平成 29 年 12 月  
から行います。

### 法人・施設のキャリアパス構築に ついて学ぶ

#### 福祉職員キャリアパス対応 生涯研修課程 上級管理職員研修会

開催日：平成 29 年 12 月 18 日(月)～  
19 日(火)

### 社会福祉法人の経営基盤の強化、 組織改善をめざす

#### 社会福祉法人経営者研修会 「人事管理コース」 「経営管理コース」

※厚生労働省委託事業

開催日：  
人事管理コース  
平成 29 年 6 月 13 日(火)～ 15 日(木)  
経営管理コース  
平成 29 年 10 月 3 日(火)～ 5 日(木)

### 種別横断の階層別研修。 自らのキャリアパス(キャリアアップの道筋)を描く

#### 福祉職員キャリアパス対応生涯研修課程 【管理職員コース／都道府県・指定都市 研修実施機関が実施※】

※全ての都道府県・指定都市研修実施機関  
での実施ではありません。未実施の県市  
もあります。

## <法人職員向けの研修会>

多種別合同の研修により、福祉職場における「人材育成」を支援します。

### 社会福祉専門職のキャリアづくりの 第一歩

社会福祉主事資格認定通信課程  
(民間施設職員 春期コース・秋期  
コース【通信課程】)

募集時期：[春期(募集終了)]  
[秋期] 平成29年5月開始予定  
[平成30年度春期] 平成29年  
12月開始予定

### 組織のスーパービジョン対応力を 高める

スーパービジョン研修会  
～組織としての対応力向上をめざす  
スーパービジョン～

開催日：平成30年1月18日(木)～  
20日(土)

### 職場研修の意義を理解し 運営スキルを高める

職場研修担当者研修会  
～施設職員コース

開催日：第1回 平成29年7月10日(月)  
～12日(水)  
第2回 平成30年2月5日(月)  
～7日(水)

### 組織の経営強化に資する 会計実務向上をめざす

会計実務講座(初級コース・中級コ  
ース・上級コース【通信課程】)

募集時期：平成29年4月中旬予定

### ソーシャルワークの プロフェッショナルをめざす

社会福祉士通信課程短期養成コース  
【通信課程】

募集時期：平成29年度については募集中。  
各会場(東京、大阪、ロフォス)  
の定員に達し次第、締切。

### 種別横断の階層別研修。 自らのキャリアパス(キャリアアップの道筋)を描く

福祉職員キャリアパス対応生涯研修  
課程  
【初任者、中堅、チームリーダー、管  
理職員の4コースを都道府県・指定  
都市研修実施機関が実施】

※全ての都道府県・指定都市研修実施機  
関での実施ではありません。未実施の県市  
もあります。

※開催有無、日程等は各都道府県・指定都  
市研修実施機関(都道府県・指定都市協)  
にお問い合わせください。

### 「介護のプロ」としての専門性を 高める

介護職員実務者研修通信課程

募集時期：(平成29年度)：募集中(一部  
の県は締め切っています)  
(平成30年度)：平成29年  
10月開始予定

スクーリング実施社協：

岩手県、秋田県、福島県、埼玉県、神奈川県、  
川崎市、長野県、愛知県、滋賀県、大阪府、  
大阪市、奈良県、鳥取県、広島県、山口県