

善光会の拡大と大阪善光会誕生について

社会福祉法人 善光会

住所/TEL 東京都大田区東糀谷6丁目4番17号 / (03) 5735-8080

URL/E-mail <http://zenkoukai.jp/japanese/> / info@zenkoukai.jp

経営理念

- ・オペレーションの規範となる
→業界環境の変化と真の利用者ニーズとの巨大なミスマッチを業界内の自己改革者として解消する。
- ・業界の行く末を担う先導者になる
→業界内に警鐘を鳴らし、改革を先導する。

事業内容

例：特別養護老人ホーム（50名）1か所
認知症グループホーム（25名）2か所
保育所（60人）2か所

複合福祉施設サンタフェガーデンヒルズ（入所：320名 通所：65名）

- ・特別養護老ホーム
- ・介護老人保健施設
- ・障害者支援施設

認知症対応型共同生活介護 3か所

- ・フラクタルビレッジ西六郷（18名）
- ・フラクタルビレッジ羽田（18名）
- ・フラクタルビレッジ大森南（18名）

収入

(法人全体)
平成22年度決算

①社会福祉事業事業	1,614,406,221円
②公益事業	563,473,970円
③収益事業	0円
合計	2,177,880,191円

従業員数

(法人全体)

300名（非常勤含む）

当面する経営課題

善光会では現在社会福祉業界が抱えている課題を自らの課題と捉え、その解決を目指した経営を行っている。

- ・競争原理が働かない業界構造
- ・超高齢化社会の到来
- ・溢れる介護待機者
- ・持続可能性が疑われる介護財政

発表する取組みに着手した理由、背景

現在日本では急速に高齢化が進んでおり老人ホーム等施設入所待機者は42万人を超えるなど、高齢者福祉事業に対するニーズが特に高まっている。しかし、介護保険制度以前に導入されていた措置制度の存在により利益を出さないよう予算を使い切るなど、社会福祉業界全体でコスト効率への意識やオペレーション改善の必要性が取沙汰されている。

このような状況の中、低価格でサービスを提供する特別養護老人ホームに高齢者のニーズが集中、その運営を担う社会福祉法人に施設整備が求められている。マーケットが需要過多の状態である以上、社会福祉法人善光会では財務的に可能な範囲で規模を拡大し、利用者の更なる受入れを進めていくことをひとつの目標としている。このように、規模の拡大という目標達成のため、またお客様の更なるニーズに対応するため、社会福祉法人善光会は日々邁進している。

発表する取組
みの現時点で
の効果

社会福祉法人善光会では、介護保険制度以前に導入されていた措置制度下の経営意識に対し警鐘を鳴らし、自らコスト優位の体質強化、オペレーションの効率化などを行うことによって経営の効率化を図っている。これらの取り組みによって得た余剰金を施設拡大へ投下することにより施設拡大を実現させている。

入所ベッド数としては、2007年の善光会第一号施設である「サンタフェガーデンヒルズ」開設時の320床に始まり、現在ではグループホーム3箇所の開設や、2013年には特別養護老人ホームバタフライヒル大森南、2014年には特別養護老人ホームバタフライヒル細田の2施設開設を予定しており、総入所ベッド数は624床に達すると見込まれ、着実に施設拡大という目標を実現させている。また、今回善光会の志に共感くださった寄付者により別法人として大阪善光会を設立するに至った。

法人は別々のものとなるが、理念や運営方針は善光会の想いを踏襲、実現したものとなり、共に更なる利用者の受入れを進めるなど確実に施設拡大という目標に向けて突き進んでいる。

経営実践事例

社会福祉法人 善光会

AGENDA

CONFIDENTIAL

法人概要

善光会の拡大への取組み

大阪善光会の誕生

法人概要

善光会の拡大への取組み

大阪善光会の誕生

法人概要

社会福祉法人善光会の法人概要は以下の通りである。

社会福祉法人 善光会

(Social Welfare Corporation Zenkoukai)

設立:2005年12月7日

本部所在地:東京都大田区東糞谷六丁目4番17号

代表者:理事長 梅田茂

主な事業内容:第一種社会福祉事業

第二種社会福祉事業

公益事業

従業員数:320名(2011年4月1日現在)

介護老人保健施設・障害者支援施設

- 介護老人保健施設アクア東糞谷
介護老人保健施設:100名
短期入所療養介護:※空床利用
通所リハビリテーション(デイケア):20名



- 障害者支援施設アミクス東糞谷
障害者支援施設(生活介護・施設入所支援):36名
短期入所(ショートステイ):4名
生活介護(デイサービス):20名

特別養護老人ホーム

- 特別養護老人ホームフローズ東糞谷
特別養護老人ホーム:160名
短期入所生活介護(ショートステイ):20名
通所介護(デイサービス):15名
認知症対応型通所介護:10名



(H.24.3/1開設予定)

- (仮称)特別養護老人ホームパタフライ ヒル 大森南
特別養護老人ホームフローズ:80名
短期入所生活介護(ショートステイ):10名



(H.25.5/1開設予定)

- (仮称)特別養護老人ホームパタフライ ヒル 細田
特別養護老人ホームフローズ:80名
短期入所生活介護(ショートステイ):12名

認知症対応型共同生活介護

- フラクタルピレッジ 西六郷
認知症対応型共同生活介護:18名



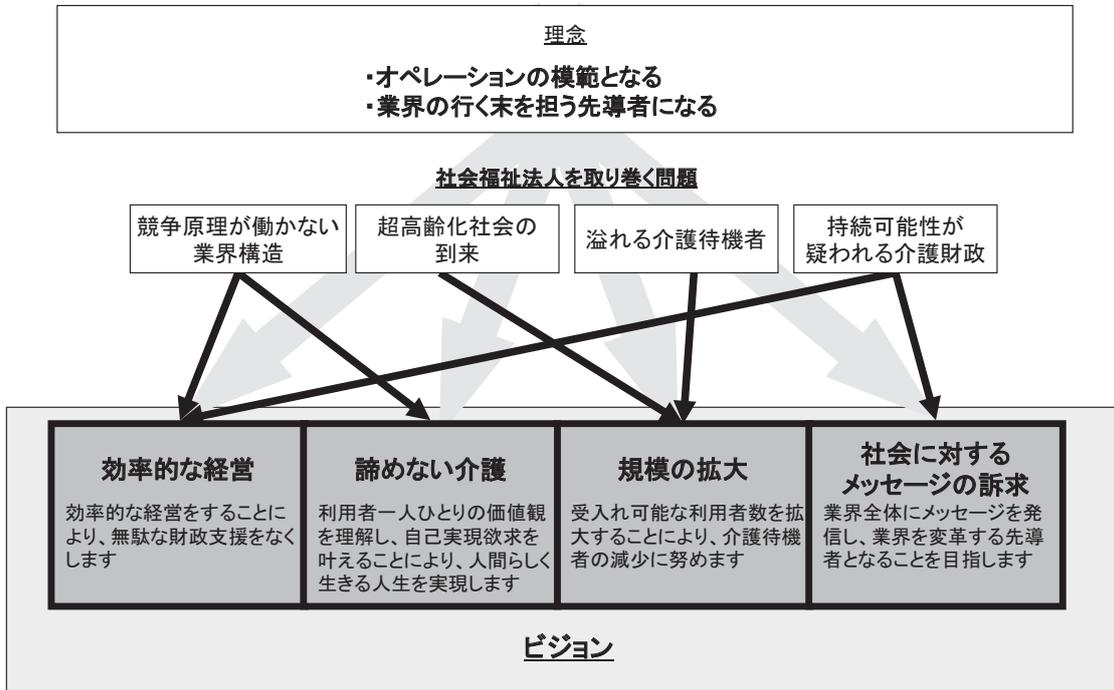
- フラクタルピレッジ 羽田
認知症対応型共同生活介護:18名



- フラクタルピレッジ 大森南
認知症対応型共同生活介護:18名

ビジョン

私たちのビジョンは、社会福祉法人を取り巻く問題を解決した先に存在する。



法人概要

善光会の拡大への取組み

大阪善光会の誕生

活動実績

CONFIDENTIAL

善光会は、大きく4つのビジョンを掲げ、ビジョン達成に向けて活動を行っている。善光会の現在までの主な活動を活動年月と位置付けに分類し、紹介する。

主な活動実績	効率的な経営	諦めない介護	規模の拡大	社会に対するメッセージの訴求	2007	2008	2009	2010	2011	2012
■ オペレーションの効率化	○				●	→				
■ サンタフェスタ		○		○	●	→				
■ ワークショップ		○				●	→			
■ リスパスNEOの導入		○		○		●	→			
■ Shared Valueの提唱	○	○					●	→		
■ クレドの提唱	○	○					●	→		
■ 学会活動				○			●	→		
■ ロボットスーツHALの導入		○		○				●	→	
■ 介護スイーツ		○						●	→	
■ カイゼンプロジェクトの推進	○	○						●	→	
■ 給食の自社提供			○					●	→	
■ ボランティアの普及活動		○						●	→	
■ グループホームの開設				○					●	→
■ iPhone介護マニュアルアプリの公開				○					●	→
■ 介護福祉施設の開設			○							●

善光会の拡大

CONFIDENTIAL

経営の効率化を行い、確保した資金を施設拡大へ投下。サンタフェガーデンヒルズを中心にグループホーム、特別養護老人ホームを設立し、CCRC[®] 構想を実現する。

【介護度】

高

大田区CCRCの実現



2007年4月
サンタフェガーデンヒルズ
OPEN



2012年3月
パタフライヒル 大森南
OPEN予定



2010年6月
フラクタルビレッジ
OPEN



2010年7月
フラクタルビレッジ
OPEN



2011年8月
フラクタルビレッジ
OPEN

在宅

在宅

在宅

在宅

在宅

葛飾区CCRC構想へ



2013年5月
パタフライヒル 細田
OPEN予定

GH

GH

GH

在宅

在宅

在宅

在宅

在宅

→善光会の拡大はCCRC構想のもと推進、実現をしている。現在、大田区ではその構想を実現させるに至り、次は葛飾区で拠点を持ってCCRC構想を実現させていく

※CCRCとは、Continuing Care Retirement Communityの略で、「引退した高齢者のための継続したヘルスケアサービスを提供する共同生活体」を指す。

法人概要

善光会の拡大への取組み

大阪善光会の誕生

大阪善光会の誕生

善光会の志に共感くださった寄付者により、大阪善光会が設立された。法人は別々となるが理念や運営方針は善光会の想いを踏襲、実現したものである。

善光会

理念

- ・オペレーションの模範となる
- ・業界の行く末を担う先導者になる

ビジョン

- ・効率的な経営
- ・諦めない介護
- ・規模の拡大
- ・社会に対するメッセージの訴求

戦略

- －マーケティング戦略
- －財務戦略
- －オペレーション戦略
- －組織・人事戦略

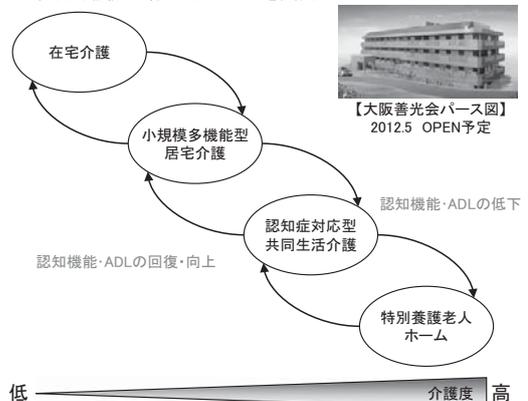
取組み

- －地域連携活動
- －最先端技術の導入
- －認知症ケア
- －介護スイーツの開発
- －感染症対策の実施
- －Shared Value及びクレドの提唱
- －ワークショップの開....etc.

大阪善光会

CCRCの実現

住み慣れた地域内で介護度に応じた総合的な介護サービスの提供を実現し、継続して暮らせるまちづくりを目指す



→善光会の理念や運営方針を踏襲し、お客様が住み慣れた土地で介護度に応じた総合的な介護サービスの提供を実現