



# 社会福祉法人 経営塾

## 開催要綱

### 1. 趣旨

非営利性・公益性を有する社会福祉法人は、地域共生社会の実現に向けて、多種多様な実践に取り組む地域福祉の担い手としての役割を果たすことが求められています。

不確実性の増大や激しい環境変化が予測される将来の中で、次世代経営幹部には「持続可能な、質の高い経営の実現」を担うことが求められています。そこで本講座では、次世代の法人経営を担う人材として求められる視点や役割、知識について学び、自施設・自法人での実践につなげます。

#### 本講座のポイント

- ✓ 経営幹部に求められる諸要素について、基本的な知識から実践的な部分に至るまで、基礎から着実に学びを積み重ねることが出来ます。
- ✓ 経営幹部として求められる視点や役割、知識を身につけることで、今後の成長に向けた新たな第一歩を踏み出すことが出来ます。
- ✓ 同じ対象層の受講者間における対話・交流など「受講者同士での学びあい」を通じて、次世代の法人経営を担う人材としての視野を広げることが出来ます。

### 2. 参加対象

法人全体の経営を担う人材としての成長が期待される、  
経営幹部候補としてのミドルマネジャー(施設長、事務長、課長等)

## 2. 日程

前期：①10月28日（月）・29日（火） ②10月29日（火）・30日（水）

後期：①1月27日（月）・28日（火） ②1月28日（火）・29日（水）

※①、②のいずれかの日程を選択してご参加下さい。どちらも同じ内容です。

## 3. 定員

### 120名（各回60名）

※定員となり次第、締切といたします。

※前期と後期で参加者を交代してのご参加や、前期・後期のみのご参加はできません。

## 4. 参加費

全国経営協 会員法人役職員：60,000円

全国経営協 非会員法人役職員：120,000円

## 5. 講師

星名 英樹（ほしな ひでき）氏

- ・ 公益財団法人日本生産性本部 コンサルティング部 経営開発センター 担当部長
- ・ 厚生労働大臣認定(現：一般社団法人日本産業カウンセラー協会認定) 産業カウンセラー
- ・ 公益財団法人日本生産性本部認定 キャリアコンサルタント

鶴見 誠勇（つるみ せいゆう）氏

- ・ 公益財団法人日本生産性本部 コンサルティング部 主任経営コンサルタント
- ・ 経営学修士(MBA)
- ・ キャリアコンサルタント(国家資格)

《経営者講演》

山中 大介（やまなか だいすけ）氏  
ヤマガタデザイン株式会社 代表取締役

《有識者講演》

岩寄 博論（いわさき ひろのり）氏  
武蔵野美術大学 クリエイティブイノベーション学科 教授

## 6. 開催地

開催時間 10:00~17:00

※全日程ともに、同時間帯での開催となります。

開催地  
全社協 灘尾ホール



<会場所在地>

東京都千代田区霞が関3-3-2

新霞が関ビルLB階 (2階)

<最寄り駅>

- ・地下鉄銀座線「虎ノ門駅」11番出口より徒歩5分
- ・地下鉄千代田線／丸の内線／日比谷線「霞ヶ関駅」A13番出口より徒歩8分
- ・地下鉄千代田線／丸の内線「国会議事堂前駅」3番出口より徒歩5分

## 7. 研修会の流れ

10月上旬～

事前課題

課題の詳細は、10月初頭にメールにてご案内いたします。

①10月28日 (月) ・ 29日 (火)

②10月29日 (火) ・ 30日 (水)

前期研修会

前期研修会後～

期中課題

①1月27日 (月) ・ 28日 (火)

②1月28日 (火) ・ 29日 (水)

後期研修会

## 8. 内容

### 【事前課題】 動画視聴とワークシートの記入・提出

#### 第1 事前動画の視聴

動画：約120分

- はじめに
  - 研修の概要・目的
  - 有識者講演を視聴する上で意識したいポイント
- 有識者講演動画：『パーパス「意義化」する経済とその先」
  - パーパス：社会的存在意義と事業成長の両立
  - 「意義化」する経済を牽引するもの
  - パーパス・企業理念で成長する企業
  - ステークホルダーと協業する
  - 「意義化」する経済の、その先
- 事前課題の案内と補足講義
  - 法人経営と環境変化
  - ステークホルダーと自法人への期待
  - SWOT分析の進め方

#### 第2. 事前課題の検討

- 社会の変化とその影響を考える
  - 自法人を取り巻くステークホルダーを考える
  - 自施設・法人のSWOT分析
- ※所定のワークシートにご記入・ご提出いただきます。

### 【前期研修会】 集合開催

#### ◆1日目

- オープニング（全国経営協 研修委員会）
- 第1日目：全般
- 第1 法人の将来を考えるために**
- 法人の社会的存在意義=ありたい姿
  - 経営理念・経営ビジョン(パーパス)・経営戦略
- 第2 私たちの法人が持つ社会的存在意義とは**
- 「社会の変化の兆し」と法人経営
    - 事前課題を基にした意見交換
    - 企業動向等
  - ステークホルダーからの期待
    - 事前課題を基にした意見交換
- 第3 社会に真に求められる法人であり続けるために**
- 法人経営を担う人材に求められる力と役割
    - マネジメントとは
    - 経営幹部に求められる3つの力  
・経営リテラシー・大局観(ビジョン構想力)  
・リーダーシップ
    - 管理者としての3つの役割  
・業績向上・部下育成・組織力向上
  - 組織変革に向けて
    - 自施設・法人の現状を知る
    - リーダーシップ概説
    - 組織変革への推進力

#### ◆2日目

- 第2日目：事業運営(業績向上)
- 第4 進むべき道筋を形にするための経営戦略**
- 進むべき道筋を形にする経営戦略
    - 戦略の意義
    - 経営戦略の立て方(環境分析の手法)
- 第5 マーケティング**
- マーケティングとは
  - 「サービス」を提供する立場としてのポイント
  - 顧客の満足度向上に向けて
- 第6 計算書類の読み方**
- 計算書類の全体像
  - 計算書類の着眼点
  - 計算書類の理解を深める演習(事例検討)
- 第7 現状を明らかにする財務分析**
- 財務分析とは～目的・方法～
  - 安定性の分析(流動比率、債務償還年数等)
  - 収益性の分析(サービス活動収益、稼働率等)

## 8. 内容

### 【期中課題】 動画視聴とワークシートの記入・提出

前期研修会での学習内容の復習・定着や、後期研修会で用いていただくための課題を設定致します。

#### 第1 事前動画の視聴

- はじめに
  - 研修の概要・目的
  - 経営者講演を視聴する上で意識したいポイント
- 経営者講演

動画：約90分

#### 第2 事前課題の検討

- 自施設・法人のありたい姿とドメインを考える
  - 自施設・法人の財務分析
  - 自施設・法人の収益構造を考える
  - 人材をめぐる自施設・法人の課題を考える
- ※所定のワークシートにご記入・ご提出いただきます。

### 【後期研修会】 集合開催

◆1日目	◆2日目
<p>■第1日目：事業運営(業績向上)</p> <p><b>第1 前期の学びの振り返り</b></p> <p><b>第2 自施設・法人の現状を振り返る</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>ありたい姿と現状分析から考える、自施設・法人の課題</li><li>(1) 事前課題を基にした意見交換</li></ol> <p><b>第3 ありたい姿に向けたストーリーを考える</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>戦略の策定と実践の流れ</li><li>(1) 策定のプロセス(計画策定/経営管理/予算管理)</li><li>(2) 実践のポイント</li></ol> <p><b>第4 ありたい姿を実現するための、事業運営をめぐる施策を考える</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>事業ドメインの再検討</li><li>(1) 事前課題を基にした意見交換</li><li>2. 収益構造(稼働率)に着目した施策の検討</li><li>(1) 事前課題を基にした意見交換</li></ol>	<p>■第2日目：組織運営(部下育成・組織力強化)</p> <p><b>第5 経営者講演に関する意見交換</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>前期の学びの振り返り</li><li>2. 学び・気づきについての意見交換</li></ol> <p><b>第6 ありたい姿を実現するための、人材・組織をめぐる施策を考える</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 事前課題を基にした意見交換</li></ol> <p><b>第7 研修全体のまとめ~理事長への提言~</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. 個人検討</li><li>2. グループでの発表</li><li>3. 講師総括</li></ol>

## 9. 個人情報の取り扱い

本講座の参加者にかかる個人情報は、本会「個人情報の保護に関する方針（プライバシーポリシー）」に基づき、適切に取り扱うこととしており、他の目的で使用することはありません。なお、本会プライバシーポリシーは全国経営協ホームページ（<https://www.keieikyo.com/>）に掲載しています。

1. 本セミナーにかかる参加お申し込みの受付については、名鉄観光サービス(株)MICEセンターと個人情報の適正な取り扱いに関する契約を交わしたうえで、同社に業務を委託します。
2. お申し込み時に登録いただいた個人情報は、本セミナーにかかる企画、各種資料の送付、参加者名簿の作成及び管理等、本研修会事業関連のみの目的で使用し、他の目的では使用しません。

## 10. 参加申し込み

参加申し込みは下記インターネットサイトよりご登録ください。

➤ 参加登録のお申し込み締切 **9月20日（金）**

URL <https://www.mwt-mice.com/events/keieikyo241028>

上記サイトへは全国経営協の研修会情報からもアクセスいただけます。

全国経営協トップページ⇒研修会情報⇒令和6年度社会福祉法人経営塾

<https://www.keieikyo.com/keieikyo/workshop/>

- **全国経営協が主催した過去の研修会においてWEB申し込みをされた方におかれては、登録情報が引き継がれませんので、研修会ごとに再度ご登録いただく必要がありますことご了承ください。**
- 参加申し込みがサイトにて完了された方には、登録いただきましたメールアドレスに申し込み完了通知メールが配信されます。注：お使いのパソコン等でセキュリティのためメールの受信拒否設定をされている方は、@mwt.co.jpドメインからの受信許可設定を事前をお願いします。
- 参加お申し込みの登録操作方法は、上記サイトのトップページをご覧ください。
- 締切日までの変更・取消は参加者ご自身にて上記サイトに変更等操作ください。
- 締切日以降の変更・取消は、上記サイトのお問い合わせフォームからの送信または、FAXにて名鉄観光サービス(株)MICEセンターまでご連絡ください（お電話での変更取消は致しかねます）。
- 参加費の入金後の参加取り消しは、原則として返金対応を致しかねます。

## 11. お問い合わせ

### 研修全般に関すること

全国社会福祉法人経営者協議会 事務局〔猪瀬、後藤、金子〕  
〒100-8980 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル  
社会福祉法人全国社会福祉協議会 法人振興部  
TEL. 03-3581-7819 FAX. 03-3581-7928

### 申し込みに関すること

名鉄観光サービス株式会社 MICEセンター〔担当：下枝、柴田、岩倉〕  
〒100-0013 東京都千代田区霞が関3-3-2 新霞が関ビル  
TEL. 03-3595-1121 FAX. 03-3595-1119（受付時間 10:00～17:00 土日・祝日休業）