第２分科会 福祉を守り抜く経営実践【事例報告】

―多角化・多機能化、経営強化―

○プログラム

進行：全国経営協　経営強化委員会　副委員長　辻中 浩司

コメント：緒方 武虎 氏
（福祉医療機構経営サポートセンター リサーチグループ）
辻村 泰範
（全国経営協　経営強化委員長）

事例：23 事例
（発表 5 分 ＋　質疑応答）
※それぞれの事例内容については、別冊「社会福祉法人経営実践事例集 2025」参照

時　間	内　容
13：30 ～13：40 （10 分）	**導入説明** ＜内容＞　本分科会の趣旨説明　等 ＜説明者＞全国経営協　経営強化委員会　委員長　辻村 泰範 副委員長　辻中 浩司
13：40 ～14：45 （65 分）	**＜実践事例発表①「人材確保・職場づくり」＞** １．当法人の採用活動におけるカジュアル面談の効果と課題 社会福祉法人愛知たいようの杜（愛知県） ２．誰もが輝ける職場を目指して ～当事者雇用と職員の意識改革～ 社会福祉法人青谷学園（京都府） ３．「働きやすい職場づくり」と「見える化」 社会福祉法人大三島育徳会（東京都） ４．利用者ファーストのための職員ファーストを叶える ７つのステップ 社会福祉法人弘陵福祉会（兵庫県）
	実践事例発表①（前半）への質疑応答、コメント

	5．【人財採用・教育・広報室】を立ち上げ 2 年 中途介護職採用活動の実践と成果 社会福祉法人すこやか福祉会（東京都） 6．「“やらされる”から、“挑戦したくなる”組織へ」 ～コーチング×プロジェクトで組織文化を変革～ 社会福祉法人大慈厚生事業会（兵庫県） 7．業務効率化で完全週休二日制実現、有休消化率 80%以上 2 年連続達成！ 社会福祉法人南町保育会（東京都） 8．海外人材を法人の未来の担い手に 社会福祉法人むべの里光栄（山口県）
	実践事例発表①（後半）への質疑応答、コメント
	休憩（10 分）
14：55 ～16：00 （65 分）	**＜実践事例発表②「経営改善・ICT 等の活用」＞** 1．業務プラットフォームをスマートフォンにして業務効率化 ～記録・情報共有・通信・申請の機能を集約～ 社会福祉法人青谷学園（京都府） 2．保育園の定員増と子育て支援室の創設に向け、 新たなスタート！ 社会福祉法人鎌倉すこやか会（神奈川県） 3．科学的介護の取り組みでお年寄りを元気に 社会福祉法人上ノ郷福祉会（熊本県） 4．3 年連続赤字からの脱却―複合施設の V 字回復戦略 社会福祉法人敬友会（岡山県）
	実践事例発表②（前半）への質疑応答、コメント

	５．天竜厚生会における管理会計実践事例～財務研修編～ 社会福祉法人天竜厚生会（静岡県） ６．デジタル人材育成の取組み ～職場 DX プログラムの実施～ 社会福祉法人とちぎ健康福祉協会（栃木県） ７．Google と ChatGPT を活用した簡易システムの構築 社会福祉法人みなみ福祉会（愛知県） ８．生成 AI 活用によるケアマネ業務の効率化と意識改革 社会福祉法人むべの里光栄（山口県）
	実践事例発表②（後半）への質疑応答、コメント
	休憩（10 分）
16：10 ～17：10 （60 分）	**＜実践事例発表③「地域連携・地域貢献」＞** １．「心を繋ぐ」高齢者と子どもの世代間交流 社会福祉法人一視同仁会（宮城県） ２．地元国立大学発研究シーズを活用した学福連携による 新規事業開発等事業 社会福祉法人うぶすな会（香川県） ３．社会福祉法人連携のあたらしい「カタチ」 門真市立こども発達支援センター共同事業体（大阪府） ４．子ども広場、子ども食堂、子ども教室の取組み 社会福祉法人光志福祉会（香川県）
	実践事例発表③（前半）への質疑応答、コメント

	５．社会福祉法人がもつ地域ネットワークと人的資源で実現！ 児童館を活用した無料学習支援 社会福祉法人神戸新生福祉会（兵庫県） ６．農福連携活動からのユニバーサル農園への展開 社会福祉法人光友会（神奈川県） ７．地域のニーズに応える取り組み 「福祉・介護をマルシェで身近に」 社会福祉法人寿ノ家（山梨県）
	実践事例発表③（後半）への質疑応答、コメント
17：10 ～17：30 （20 分）	**講評・まとめ** ＜登壇者＞　緒方 武虎 氏 （独立行政法人福祉医療機構経営サポートセンター リサーチグループ） 辻村 泰範 （全国経営協　経営強化委員長） ＜進行＞　辻中 浩司 （全国経営協　経営強化委員会　副委員長）